



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

## Università degli Studi di PADOVA Piano Triennale di Sviluppo della Terza Missione (PTSTM)

TRIENNIO 2019-2021 - prot. PTSTM6HVLK

### Dipartimento

Dip. Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e Sanità Pubblica

### Descrizione dell'organizzazione interna per la Terza Missione

Il Dipartimento di Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e Sanità Pubblica è dotato di una Commissione Scientifica permanente che ha come compito anche quello di valutare ed eventualmente finanziare i progetti inerenti la Terza Missione. Inoltre, con decreto di nomina n. 356 del 25/10/2019, il Dipartimento si è dotato di una Commissione ad hoc per la terza missione col compito di redigere il Piano Triennale di Sviluppo (PTSTM), di raccogliere i dati inerenti alle attività di terza missione del Dipartimento e di monitorare lo sviluppo del piano nel triennio 2019-2021.

Per la raccolta e il monitoraggio dei dati relativi alle attività svolte dai diversi gruppi di ricerca del Dipartimento nell'ambito della terza missione è stato aperto il progetto "Piano Triennale di sviluppo della Terza Missione 2019-2021" presso la piattaforma online REDcap per inserire e aggiornare i dati delle attività.

Relativamente alla Terza Missione, nel triennio 2016-18 sono stati registrati n. 2 brevetti, è stato attivato n. 1 spin-off, sono stati attivati una sessantina di contratti, sono state organizzate visite guidate presso il Museo Morgagni di Anatomia Patologica, sono stati avviati numerosi trials clinici così come sono stati organizzati numerosi eventi formativi rilasciando crediti ECM e partecipando a molteplici eventi aventi carattere divulgativo e di public engagement.

Infine è in programma l'apertura di una pagina web presso il sito del Dipartimento nella quale inserire le attività e iniziative correlate alla terza missione come, per esempio, convegni e pubblicazioni divulgative, congressi ECM, interviste del personale Docente presso gli organi di stampa, visite presso il Museo Morgagni. Saranno inoltre disponibili i raw data relativi alla baseline in apposita area riservata dedicata alla Commissione Commissione per il Presidio della Qualità della Terza Missione (CPQTM).

### Ambito 1 - Gestione della proprietà industriale

Scelto *Motivazione della scelta:*  
Il Dipartimento dispone di diversi brevetti

### Descrizione della situazione attuale e analisi di posizionamento

I seguenti brevetti sono stati registrati nel triennio 2016-18, considerati quindi quale baseline per il piano in essere, ed altri brevetti sono stati depositati negli anni precedenti ma tutt'ora rinnovati:

- Metodo per la diagnosi e la tipizzazione dell'amiloidosi (INV-0181)
- Endoprotesi fenestrata per la correzione degli aneurismi aortici (INV-0254)

### Obiettivi

- Implementare la produzione di invenzioni brevettabili e/o estendere la protezione della proprietà intellettuale esistente ad altri paesi europei ed extraeuropei

### Indicatori

- *N. brevetti aventi tra gli inventori almeno un Docente del Dipartimento depositati nel triennio 2019-2021 (valore atteso > = 2) oppure N. brevetti la cui proprietà intellettuale è stata protetta anche all'estero (valore atteso > = 2). Qualora fossero interessati brevetti differenti, si provvederà a valutare l'indicatore costituito dalla sommatoria dei due precedenti*

### Azioni

- *Organizzare almeno due incontri nell'arco del triennio fra un referente dell'Ufficio Valorizzazione della ricerca dell'Ateneo (Settore Trasferimento di Tecnologia) al fine di delucidare la natura della proprietà intellettuale e l'iter necessario per la realizzazione della documentazione tecnica di un nuovo brevetto*

### Ambito 2 - Imprese spin-off

Scelto

### Descrizione della situazione attuale e analisi di posizionamento

*Motivo della scelta*

*Il Dipartimento presenta uno Spin-off denominato Mor.Fo.La.Se (MORfomics FOrensic sciences LAB & SERVICE)*

*Lo Spin-off Mor.Fo.La.Se, istituito nel 2017, si articola in una società di servizi di laboratorio e di consulenza scientifica nel campo delle scienze biomedico-legali e forensi che ha la missione di fornire ai professionisti della giustizia, del diritto e della sanità pubblica supporto specialistico e dati scientifici prodotti e validati secondo i criteri della evidenza, della qualità, della competenza e della multidisciplinarietà*

### Obiettivi

- *Mantenere almeno uno Spin-off attivo nell'ambito del Dipartimento nel triennio 2019-2021*

### Indicatori

- *N. Spin-off attivi (valore atteso > = 1)*

### Azioni

- *Aumentare la visibilità degli Spin-off del Dipartimento creando un'apposita sezione nel sito dipartimentale*
- *Organizzazione di almeno due incontri formativi nel triennio fra i docenti coinvolti nello Spin-off Mor.Fo.La.Se e le diverse figure afferenti al Dipartimento coinvolte in attività di ricerca (docenti, assegnisti, borsisti, dottorandi, specializzandi e personale tecnico-amministrativo) al fine di diffondere il know-how in tema di creazione e mantenimento delle diverse forme di Spin-off autorizzate dall'Ateneo.*

### Ambito 3 - Attività conto terzi

Scelto

### Descrizione della situazione attuale e analisi di posizionamento

*Motivo della scelta*

*Il Dipartimento presenta un'intensa attività in conto terzi rivolta ad Enti, Aziende o Privati che richiedono collaborazioni, specifiche indagini, analisi di laboratorio e pareri nel campo della medicina del lavoro, igiene e sanità pubblica, medicina legale, biostatistica e patologia cardiovascolare*

*Grazie anche al contributo di Docenti universitari andati in quiescenza (2017/2018) o di prossima quiescenza (2019), il Dipartimento ha svolto nel triennio 2016-2018 attività in conto terzi che si è sviluppata prevalentemente in due macro categorie di attività/contratti:*

- Contratti di ricerca legati soprattutto al settore di biostatistica ed igiene e contratti di consulenza e formazione legati soprattutto al settore della cardiologia e della medicina del lavoro  
 - Prestazioni a pagamento legati soprattutto al settore della medicina legale, del lavoro e Igiene  
 In particolar modo la categoria dei contratti impatta in maniera importante sul lato amministrativo-contrattuale.

## Obiettivi

- Mantenere il fatturato relativo ai contratti
- Aumentare il fatturato delle prestazioni a pagamento

## Indicatori

- Fatturato relativo ai contratti (valore atteso  $\geq$  al precedente)
- Fatturato delle prestazioni a pagamento (valore atteso  $> =$  incremento 20% rispetto al triennio precedente)

BASELINE 2016-18

FATTURATO CONTRATTI = € 2.357.480,00

FATTURATO PRESTAZIONI A PAGAMENTO = circa € 338.104,00

## Azioni

- Creazione di una commissione dipartimentale ad hoc Contratti Convenzioni e Incarichi Personale Docente.
- Organizzazione di almeno due incontri formativi nel triennio tra il PTA del Dipartimento, l'Area Ricerca e Rapporti con le Imprese - Settore Ranking e Terza Missione, la Fondazione Unismart ed i Docenti (Professori associati e Ricercatori) al fine di diffondere la conoscenza sulle possibili attività conto terzi autorizzate dall'Ateneo e sulle modalità di stipula dei contratti di ricerca o di consulenza tecnico-scientifica (filoni previsti in sofferenza anche a seguito delle quiescenze).
- Pubblicizzazione delle attività svolte come prestazioni a pagamento dalle diverse Unità Operative attraverso una opportuna pagina nel sito del dipartimento che metta in evidenza competenze, strutture (laboratori), metodiche e risorse umane dedicate.
- Implementazione e aggiornamento tariffario di Dipartimento.

## Ambito 4 - Strutture di intermediazione

Non pertinente

## Ambito 5 – Gestione del patrimonio e delle attività culturali

### 5a Ricerche e scavi archeologici

Non pertinente

### 5b Poli museali

Scelto

## Descrizione della situazione attuale e analisi di posizionamento

Motivo della scelta

Il Dipartimento ha in gestione un museo contenente collezioni di anatomia patologica aperto al pubblico denominato "Museo Morgagni di Anatomia Patologica".

Le collezioni di anatomia patologica del Dipartimento consistono in circa 1300 reperti conservati in formalina o a secco, risalenti a un periodo che va dal 1860 agli anni trenta del Novecento, conservate in una sala presso l'ex Istituto di Anatomia Patologica

in via Gabelli 61. Fra 2016 e 2018 è stato promosso un lavoro di risanamento e ristrutturazione del locale volto alla trasformazione della struttura secondo i più aggiornati standard museografici in termini di climatizzazione, illuminazione, razionale fruibilità degli spazi. Il museo è stato inaugurato il 14/11/2018 e per il restante 2018 è rimasto aperto solo su appuntamento (n. 3 aperture settimanali). Il museo, pur mantenendo la propria autonomia e gestione dei contenuti e dei preparati anatomico-patologici dalla Patologia cardiovascolare, è entrato a far parte del circuito del Centro di Ateneo per i Musei (CAM), che detta le linee guida comuni per lo sviluppo scientifico e culturale dei musei universitari. I reperti delle collezioni catalogati su SigecWEB al termine del triennio 2016-2018 erano circa 40. Un conservatore inquadrato nel CAM è dedicato al Museo Morgagni di Anatomia Patologica. Un assegnista di ricerca del CAM si occupa dal 2018 della catalogazione delle collezioni mediche.

## Obiettivi

- Realizzazione e diffusione di un sito web dedicato alle collezioni
- Miglioramento dell'apparato didattico con creazione e implementazione dei contenuti multimediali in doppia lingua (QR code e realtà aumentata)
- Aumento dei giorni di apertura settimanale con correlato aumento del numero dei visitatori e degli incassi

## Indicatori

- Sito web delle collezioni (realizzato = SI/NO)
- N. QR code + N. realtà aumentata (valore atteso = incremento atteso del 20%)
- N. giorni di apertura settimanali totali (valore atteso = 4)

## Azioni

- Realizzazione e pubblicizzazione del sito web dedicato al Museo Morgagni attraverso la collaborazione con il PTA di Dipartimento (Settore Servizi Informatici)
- Creazione e implementazione dei contenuti multimediali attraverso un supporto informatico dedicato
- Organizzazione di visite guidate per gruppi e scolaresche, aperture dedicate al personale universitario e promozione attraverso canali di comunicazione social

## 5c Attività musicali

Non pertinente Motivazione della scelta

Trattasi di ambito/attività di non interesse per/non erogate dal Dipartimento

## 5d Immobili

Non pertinente

## 5e Archivi storici

Non pertinente Motivazione della scelta

Trattasi di ambito/attività di non interesse per/non erogate dal Dipartimento

## 5f Biblioteche ed emeroteche storiche

Non pertinente Motivazione della scelta

Trattasi di ambito/attività di non interesse per/non erogate dal Dipartimento

## 5g Teatri

*Non pertinente Motivazione della scelta*

*Trattasi di ambito/attività di non interesse per/non erogate dal Dipartimento*

## 5h Impianti sportivi

*Non pertinente Motivazione della scelta*

*Trattasi di ambito/attività di non interesse per/non erogate dal Dipartimento*

## Ambito 6 - Attività per la salute pubblica

### 6a Sperimentazione clinica su farmaci o Dispositivi Medici (DM) (sponsorizzata o non profit)

*Scelto*

### Descrizione della situazione attuale e analisi di posizionamento

*Motivazione della scelta*

*Il Dipartimento per la sua composizione come corpo docenti e la sua natura assistenziale svolge attività di sperimentazione clinica.*

*Il Dipartimento è coinvolto in diversi studi clinici con farmaco/con DM sia sponsorizzati che no profit relativi a farmaci e dispositivi medici, in particolare nei campi della cardiologia, cardiocirurgia adulto e pediatrico, chirurgia toracica, medicina legale e medicina del lavoro, patologia cardiovascolare e pneumologia/fisiopatologia respiratoria.*

### Obiettivi

- *Anche in considerazione delle difficoltà di approvazione degli studi da parte del CE e delle tempistiche necessarie, mantenere o aumentare il numero di sperimentazioni cliniche su farmaci / DM condotte nel triennio*

### Indicatori

- *Numero di sperimentazioni cliniche su farmaci / DM condotte nel triennio (valore atteso => 5% nel triennio)*

*BASELINE 2016-18*

*NR. 12 STUDI INTERVENTISTICI*

*(interventistico con/senza farmaco o con/senza dispositivo)*

### Azioni

- *Utilizzo del Centro trial di Dipartimento a supporto delle attività di richiesta sottomissione studi al Comitato Etico*
- *Organizzazione di almeno due incontri formativi nel triennio da parte del Centro Trial di Dipartimento coinvolgendo il personale coinvolto nella ricerca (soprattutto ricercatori, assegnisti, borsisti)*

*Il c.d. Centro Trial di Dipartimento corrisponde al Servizio Clinical Trials e Biometria (SCTB) che è una struttura del Dipartimento di Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e Sanità Pubblica (DCTV) dell'Università degli Studi di Padova. Strutturalmente coincide con il laboratorio di metodologia dei trial clinici, una delle articolazioni (laboratorio) dell'Unità di Biostatistica, Epidemiologia e Sanità Pubblica del dipartimento, ma funzionalmente agisce come servizio per clienti interni ed esterni, integrando l'attività di formazione, lo sviluppo metodologico, l'attività di ricerca e la didattica, con le attività tipicamente svolte dai promotori di progetti di ricerca clinica o dalle organizzazioni di ricerca a contratto (Contract Research Organizations – CROs) che gestiscono in nome e per conto dei promotori gli studi clinici. In generale il servizio, per gli studi (clinici e non clinici) dei quali non è promotore, si occupa, su delega del promotore, del coordinamento e della gestione del progetto nella sua interezza o di specifiche attività o funzioni. Il servizio coordina e gestisce sperimentazioni cliniche, indagini cliniche con dispositivi medici pre-market e post-market, studi interventistici e studi osservazionali in ampi ambiti clinici*

*specialistici, inclusi quelli relativi al campo di applicazione del nursing, dell'epidemiologia e della sanità in generale e gli studi su integratori, nutrienti, alimenti ed alimenti a fini speciali.*

## 6b Altre attività di ricerca clinica

Scelto

### Descrizione della situazione attuale e analisi di posizionamento

*Motivazione della scelta*

*Il Dipartimento per la sua composizione come corpo docenti e la sua natura assistenziale svolge attività di ricerca clinica.*

*Numerosi sono anche gli studi non interventistici/epidemiologici/osservazionali condotti dalle diverse UUOO di area medica, chirurgica e pre-clinica, alcuni dei quali supportati dalla Regione Veneto, in particolare nel settore della Sanità Pubblica (Igiene e Medicina del Lavoro). Inoltre, all'interno del Dipartimento vi sono iniziative di empowerment dei pazienti realizzate attraverso l'istituzione di sistemi di sorveglianza (in particolare nel campo dell'Igiene e della Sanità Pubblica) e registri di patologia (in particolare nel campo delle malattie cardiovascolari e polmonari) allo scopo di contribuire alla raccolta attiva e sistematica di dati anagrafici, sanitari ed epidemiologici per registrare e caratterizzare tutti i casi di rischio per la salute, di una particolare malattia, dei suoi trattamenti ed esiti. Queste ultime attività vedono i responsabili scientifici coinvolti in network a livello territoriale, nazionale ed europeo.*

### Obiettivi

- *Anche in considerazione delle difficoltà di approvazione degli studi da parte del CE e delle tempistiche necessarie, mantenere o aumentare il numero di studi non interventistici/osservazionali/epidemiologici nel triennio*

### Indicatori

- *Numero di Studi non interventistici/osservazionali/epidemiologici nel triennio (valore atteso => 5% nel triennio)*

*BASELINE 2016-18*

*NR. 20 STUDI OSSERVAZIONALI*

*(osservazionali con/senza farmaco o con/senza dispositivo)*

### Azioni

- *Utilizzo del Centro trial di Dipartimento a supporto delle attività di richiesta sottomissione studi al Comitato Etico*
- *Organizzazione di almeno due incontri formativi nel triennio da parte del Centro Trial di Dipartimento coinvolgendo il personale coinvolto nella ricerca (soprattutto ricercatori, assegnisti, borsisti)*

## 6c Strutture a supporto

Scelto

*Motivazione della scelta*

*Il Dipartimento dispone di un archivio tissutale situato presso la UOC di Patologia Cardiovascolare.*

### Descrizione della situazione attuale e analisi di posizionamento

*L'archivio tissutale raccoglie tessuti biologici umani (tessuti fissati in formalina ed inclusi in paraffina, tessuti congelati - mediante snap-freeze o previa immersione in oct, pellet/surnatante di lavaggio broncoalveolare, acidi nucleici, DNA, RNA) delle varie patologie di interesse [mesotelioma maligno della pleura, neoplasie timiche, neoplasie polmonari non a piccole cellule (adenocarcinoma) e patologie non neoplastiche quali interstiziopatie, fibrosi cistica, linfangioleiomiomatosi, sarcoidosi].*

*Il bioarchivio raccoglie campioni biologici umani: 1) tessuti congelati - mediante snap-freeze o previa immersione in oct [campioni biotipici, chirurgici o autotipici di polmone, pleura, timo]; 2) pellet/surnatante di liquidi biologici [lavaggio broncoalveolare]; 3) acidi nucleici [DNA, RNA] ottenuti da pazienti con varie patologie toraciche neoplastiche [mesotelioma maligno della pleura, neoplasie timiche, neoplasie polmonari non a piccole cellule (adenocarcinoma)] e non neoplastiche [interstiziopatie, fibrosi cistica, linfangioleiomiomatosi, sarcoidosi]. L'analisi di questo materiale, in confronto al tessuto sano, permette di comprendere i meccanismi responsabili dello sviluppo di numerose patologie neoplastiche e non neoplastiche caratterizzate da un'alta mortalità e morbilità per i pazienti affetti. Ogni materiale è accompagnato da specifico consenso*

informato approvato dal Comitato Etico. Le informazioni relative ai campioni archiviati sono state inserite in un apposito database Access fino al 2019, a partire dal 2020 si è passati alla piattaforma RedCap che consente una più immediata estrapolazione dei dati.

### Obiettivi

- Ampliare la dimensione della biobanca gestita

Ampliare il bioarchivio con un maggior numero di campioni biologici o aumentando la tipologia di materiali archiviati (ad esempio altri liquidi biologici) . Certificazione europea per biobanche (attualmente la biobanca è certificata ISO 9001 all'interno della UOC ma passeremo ad una certificazione europea).

N. 600 CAMPIONI PER L'ANNO 2019  
(NO BASELINE 2016-18)

### Indicatori

- Numero di campioni coinvolti nella biobanca (valore atteso = incremento atteso del 5-10% annuo)

Numero di campioni inclusi in un anno nel bioarchivio (valore atteso = incremento del 5-10% rispetto all'anno precedente)

### Azioni

- Estendere gli interessi di ricerca ad altre progettualità/patologie/tipologie di campione archiviato

Le progettualità/patologie/tipologie di campione sono quelle di pertinenza del Dip.to di Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e Sanità Pubblica (meglio descritte al punto "Descrizione").

## 6d Salute Pubblica - obiettivi e indicatori di qualità

Scelto *Motivazione della scelta*  
In considerazione dell'attività di sperimentazione e ricerca clinica su esposta, il Dipartimento investe su personale qualificato.

## Descrizione della situazione attuale e analisi di posizionamento

Allo stato attuale il Dipartimento dedica cospicue somma nell'arruolamento di personale non strutturato dedicato alle attività di ricerca/indagine clinica.

BASELINE 2016-18  
€ 2.247.916,00 INVESTITI NELL'ARRUOLAMENTO DI PERSONALE NON STRUTTURATO (ASSEGNISTI E BORSISTI)

### Obiettivi

- Aumentare il numero di personale non strutturato dedicato alle indagini cliniche (es. assegnisti/borsisti di ricerca)

BASELINE 2016-18  
N. 99 ARRUOLAMENTI COME PERSONALE NON STRUTTURATO (ASSEGNISTI E BORSISTI)

### Indicatori

- N. personale non strutturato (es. assegnisti/borsisti di ricerca) arruolato CON formazione specifica su aspetti di clinical trials

### Azioni

- Organizzazione di almeno due incontri formativi nel triennio da parte del Centro Trial di Dipartimento coinvolgendo il personale coinvolto nella ricerca (soprattutto ricercatori, assegnisti, borsisti)

## Ambito 7 - Formazione continua, apprendimento permanente e didattica aperta

### 7a Attività di formazione continua

*Non pertinente*    *Motivazione della scelta*  
*Trattasi di ambito/attività non erogate dal Dipartimento*

### 7b Attività di educazione continua in Medicina (ECM)

*Scelto*    *Motivazione della scelta*  
*Il Dipartimento nel triennio precedente ha organizzato numerose attività congressuali nelle quali venivano erogati crediti ECM anche se il più delle volte si trattava di attività gestite e organizzate dall'Azienda Ospedaliera e/o da segreterie esterne.*

### Descrizione della situazione attuale e analisi di posizionamento

*Motivazione della scelta*  
*Il Dipartimento nel triennio precedente ha organizzato numerose attività congressuali nelle quali venivano erogati crediti ECM anche se il più delle volte si trattava di attività gestite e organizzate dall'Azienda Ospedaliera e/o da segreterie esterne.*

*Pertanto il Dipartimento già si occupa ed investe in numerose attività congressuali che prevedono ECM ma che ai fini della presente rilevazione e quindi della presente programmazione non possono essere considerate in quanto le stesse vengono organizzata esternamente al Dipartimento, pur coinvolgendo e/o pur partendo dai ns Docenti. Vi sono però anche diversi corsi organizzati esclusivamente dal Dipartimento quali, ad esempio, le Conferenze Clinico-patologiche e i corsi di cardiologia pediatrica (XXXVII corso nel 2018)*

### Obiettivi

- *Aumentare numero e tipologia di corsi ECM erogati*
- *Aumentare gli introiti da corsi ECM*

### Indicatori

- *Numero totale di corsi ECM erogati (valore atteso > 10% rispetto al triennio precedente)*

*BASELINE 2016-18*  
*NR. 141 CREDITI ECM EROGATI DAL DIPARTIMENTO*

### Azioni

*MODIFICATO*  
 • *Cofinanziamento da parte del Dipartimento per quanto concerne i costi sostenuti per gli ECM organizzati dal Dipartimento*

### 7c Attività di certificazione delle competenze

*Non pertinente*    *Motivazione della scelta*  
*Trattasi di attività non erogate dal Dipartimento*

### 7d AlTERNANZA Scuola-Lavoro

*Non pertinente*    *Motivazione della scelta*  
*Considerato che l'attività assistenziale è inscindibile dall'attività di didattica e ricerca, per ragioni di privacy e riservatezza in molte delle Unità Operative del Dipartimento non è possibile l'accesso a personale che non sia afferente al Dipartimento*

## 7e Massive Open Online Courses (MOOC)

Non pertinente *Motivazione della scelta*  
Trattasi di attività non erogate dal Dipartimento in quanto il Dipartimento investe erogando corsi di formazione post-lauream, anche on-line, previa iscrizione a pagamento.

## Ambito 8 - Public Engagement

Scelto

## Descrizione della situazione attuale e analisi di posizionamento

*Motivazione della scelta*

*Il Dipartimento nel triennio precedente ha partecipato a numerose iniziative di PE.*

*Il Dipartimento ha registrato una grande mole di attività di PE caratterizzata da iniziative dei Docenti purtroppo spesso personali e con caratteristiche non strutturate ad esempio gli incontri nelle scuole, la partecipazione a VenetoNight, le interviste al BoLive e alla rete nazionali (di cui però non è stato possibile recuperare interamente lo storico).*

*BASELINE 2016-18*

*EVENTI/INIZIATIVE = 38*

*ARTICOLI DI GIORNALE/INTERVISTE = 71*

## Obiettivi

- 1. Incentivare e mappare le iniziative di valore culturale rivolte a un pubblico ampio, non solo accademico, di cui sia accertabile la partecipazione, e promuovere iniziative in collaborazione con enti, fondazioni e altri interlocutori del territorio*
- 2. Destinare il budget di Ateneo assegnato alla Terza Missione anche per iniziative di PE*

## Indicatori

- 1A. Numero di iniziative di PE organizzate dalle strutture, specificando il numero di quelle sviluppate in collaborazione con enti del territorio, per un numero di almeno 10 all'anno incluse tutte le categorie (eventi, interviste, pubblicazioni divulgative).*
- 1B. Numero di docenti, PTA, assegnisti, collaboratori, borsisti, studenti e dottorandi coinvolti nelle iniziative per una quota di almeno il 20% del personale strutturato e non per ciascun anno del triennio\**
- 2. Quantità di risorse destinate e utilizzate per le iniziative di PE, specificando l'ammontare di eventuali finanziamenti esterni*

*\*BASELINE PERSONALE 2016-18*

*in media il Dipartimento è formato da circa*

*55 docenti/anno*

*30 assegnisti attivi/anno*

*40 dottorandi attivi/anno*

*60 pta/anno*

## Azioni

- 1. Organizzazione di incontri, ad esempio con i redattori del Bo Live, al fine di promuovere iniziative in collaborazione con enti, fondazioni e altri interlocutori del territorio, ed effettuare un censimento delle iniziative istituzionali di PE attraverso la creazione di una data base che ricomprenda la partecipazione alle iniziative*
- 2. Rendiconto delle spese sostenute per le iniziative di PE*

